

Владимир Ловцов

СТО / Технический директор Банковский финтех · продукт · инженерные системы

+7 (999) 993-61-89 · i@vovlov.ru · t.me/it_underside · lovtsov.dev
Москва · офис / гибрид / удалённо · linkedin.com/in/lovtsovladimir



СТО / технический директор с 10-летним опытом в корпоративном ИТ и банковском финтехе. С декабря 2025 года - директор по управлению портфелем проектов и ИТ-лидер кластера разработки в ГК Иннотех (Группа Т1). Соединяю бизнес-потребность, продукт и инженерную систему; отвечаю за результат от стратегии и бэклога до промышленной эксплуатации.

■ КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

5 месяцев

от старта разработки до промышленной эксплуатации

дек. 2024 - апр. 2025

14 дней

средний ТТМ продуктовых изменений

действующий производственный контур

+30%

рост доли кредитных предложений, завершившихся оформлением банковского продукта

после изменения стратегии расчёта и формирования предложений

■ ТЕКУЩАЯ РОЛЬ

ГК Иннотех · Группа Т1

В компании: авг. 2021 - н.в.

Директор по управлению портфелем проектов · ИТ-лидер кластера разработки

Персональные кредитные предложения для Банка ВТБ · несколько команд полного цикла

КАРЬЕРНЫЙ РОСТ ВНУТРИ КОМПАНИИ

2021 аналитик данных · 2022 руководитель аналитиков · 2023 ИТ-лидер Big Data
сен. 2024 ИТ-лидер Decision Engine · дек. 2024 директор проекта · дек. 2025 директор портфеля

- С декабря 2025 года управляю продуктовым портфелем и кластером разработки: приоритеты, бюджеты, ресурсы, сроки, риски и межкомандные зависимости. Оценочный эффект портфеля - несколько миллиардов рублей.
- Перевожу потребности бизнеса в продуктовую стратегию, дорожную карту, продуктовый и технический бэклог и архитектурные решения; отвечаю за согласованность бизнеса, продукта и инженерной реализации.
- В конце сентября 2024 года принял проект Decision Engine - аналог SAS RTDM - как ИТ-лидер; к ноябрю сформировал команду, в декабре запустил разработку, а в апреле 2025 года вывел продукт в промышленную эксплуатацию. Выстроил полный производственный процесс от требований и архитектуры до CI/CD, выпуска изменений и эксплуатации.
- Ранее перестроил направление прикладных сервисов Big Data: автоматизация выросла с 40% до 80%, технический долг сокращён почти вдвое. В роли аналитика данных участвовал в трансформации графовой платформы в продукт Mirion: ETL-прототипы, ML/AI-модели, графовые алгоритмы и продуктовая архитектура.

■ ЗОНА ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Портфель и продукт · бюджеты и риски · бэклог и roadmap · архитектура · SDLC и CI/CD · эксплуатация · команды

Опыт и профессиональная база

■ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ЛИДЕРСКИЕ КЕЙСЫ

Группа Т1 · проект «Техногильдии»

март 2023 - нояб. 2024

Руководитель проекта · параллельная роль

Инициировал и масштабировал профессиональное сообщество с ядром из 20+ экспертов. Сообщество решило 1000+ инженерных кейсов. Защитил инициативу на уровне руководства холдинга и запустил курсы Data Engineering и системной аналитики.

Собственные продукты для управления разработкой

Собственный R&D

ЛАФ · Dev Planning

ЛАФ - моя система управления разработкой нескольких продуктов с ИИ-агентами: она задаёт роли, этапы и контрольные точки качества. Использую её в собственных проектах и рассматриваю коммерциализацию. Dev Planning - личный помощник руководителя: за несколько минут превращает бэклог в план работы большой команды и распределяет задачи между специалистами и спринтами с учётом загрузки, зависимостей и принятого в компании производственного процесса.

■ ПРЕДЫДУЩИЙ ОПЫТ

2020 - 2021

Банк ВТБ

Ведущий аналитик данных / Full-stack аналитик

Архитектура решений, требования, ETL и Data Quality для корпоративной платформы данных.

2019 - 2020

Kerama Marazzi / Mohawk Industries

Senior Data Quality Analyst

Разработал модель Data Governance, защитил её перед топ-менеджментом и масштабировал на холдинг.

2017 - 2019

Nestlé Россия

Менеджер Back Office данных / финансовый аналитик

Руководил небольшой командой; сократил SLA обработки заявок с двух месяцев до пяти рабочих дней.

■ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ

Стратегия и портфель

Цели и приоритеты, бюджеты, риски, зависимости, принципы РМВОК.

Продукт и delivery

Roadmap, бэклог, TTM, Scrum и Kanban; знание принципов SAFe.

Команды и влияние

Оргдизайн, найм, развитие, стейкхолдеры, экспертная сеть и переговоры.

Технологии

Highload, event-driven, Big Data, архитектура, SDLC, CI/CD и надёжность.

■ ОБРАЗОВАНИЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ АКТИВНОСТЬ

Образование

МГТУ им. Н.Э. Баумана

Менеджмент и финансовое управление, бакалавр, 2017

Наноинженерия в электронике, бакалавр, 2016

Выступления и обучение

Saint HighLoad++ 2024

Analyst Days 2022-2023

Автор и преподаватель курсов T1 Digital Academy

Языки и развитие

Русский - родной

English - B2 Upper-Intermediate

Hi-PO: управление ИТ-командами, 2022